



## ORGANIZZAZIONE DELLA PRODUZIONE

### La leadership altamente remunerativa della logica



**Obiettivi:** illustrare le metodologie per la definizione dei tempi (dal rilievo cronometrico ai tempi predeterminati), nonché le più moderne tecniche di organizzazione e gestione dei processi produttivi e le più efficienti tecniche di analisi e semplificazione del lavoro.

La figura professionale che si concretizza con questa azione formativa si occupa dell'organizzazione del lavoro di qualsiasi sistema produttivo, sostituendo l'intuizione e la stima con l'esame analitico dei Metodi e Tempi di esecuzione.

Studia e analizza sistematicamente le varie fasi di una lavorazione.

Riorganizza posti di lavoro applicando le regole dell'economia dei movimenti, e cicli produttivi coordinando il percorso dei materiali e dei semi lavorati in base ai principi della semplificazione del lavoro.

Misura, predetermina e controlla i tempi di esecuzione del lavoro.

Progetta la risistemazione degli impianti.

Studia il bilanciamento delle catene.

Collabora a programmare la produzione (per piccole e medie serie, lotti unici e ripetitivi, singole commesse e lavorazioni continue) e a gestire la contabilità industriale rilevando le varie voci di spesa al fine di determinare il costo del prodotto.

**Destinatari:** al corso sono interessate le Aziende di produzione operanti in qualsiasi settore produttivo. Il corso si indirizza in generale a tutti coloro che operano nell'ambiente della produzione ed in particolare a:

Direttori o responsabili di  
Produzione;  
Capi tecnici;

Capi intermedi;

Cronotecnici senza preparazione sistematica di base;

Tutti coloro che si vogliono inserire nel mondo del lavoro: neo diplomati (P.I.ecc.) o laureati (Facoltà di Ingegneria Meccanica – Gestionale ecc.)

**Materiale didattico** –In dotazione accessori, testi, dispense cartacee o su CD-ROM edite da Accademia del Made in Italy. (Pubblicazioni preparate dai docenti e limitate ad uso interno).

**Insegnamento** – Lo staff docente è costituito da un gruppo di progettisti – formatori proveniente dal mondo della dirigenza industriale, dei servizi della cultura manageriale, i quali vantano una professionalità verificata ed applicata ogni giorno su fatti concreti, situazioni e persone.

**Frequenza** - Una o più lezioni settimanali in orario diurno o serale, anche di sabato da concordare in base alle esigenze dei partecipanti.

**Attestato finale** - Completato il percorso formativo verrà rilasciato l'attestato di partecipazione al corso di **Organizzazione della Produzione** riconosciuto nel mondo del lavoro industriale e il Tesserino di identificazione dell'**ACCADEMIA DEL MADE IN ITALY**, utile per usufruire delle agevolazioni di acquisto di software/hardware presso i convenzionati con il nostro ente di formazione.



# MADE IN ITALY ACADEMY

*Fashion e Interior Design  
Marketing & Production Management*

## PROGRAMMA

### **L'AZIENDA**

- l'evoluzione del pensiero organizzativo
- l'azienda e le sue strutture

### **IL PRODOTTO**

- progetto-prototipo-campione
- la distinta base
- la codifica
- il ciclo di lavoro
- la normalizzazione

### **I TEMPI – LA MISURA DEL LAVORO**

- l'ergonomia (principi di economia dei movimenti)
- le schede di produzione
- il cronometraggio
- il campionamento statistico
- il metodo **M.T.M.**
- i tempi standard
- la cronociclografia

### **I METODI – TECNICHE DI ANALISI E**

#### **SEMPLIFICAZIONE DEL LAVORO**

- tecnica delle cinque tappe
- la planimetria
- il grafico delle operazioni
- il simoschema
- il grafico delle attività multiple
- i diagrammi di flusso
- Learning curves (le curve di apprendimento)
- il raffronto economico
- la riduzione dei tempi di attrezzamento
- l'individuazione e la riduzione dei "tempi morti"
- analisi del valore

### **I MEZZI – UTILIZZAZIONE**

- l'utilizzazione degli impianti
- la saturazione degli impianti
- il recupero energetico

### **L'ORGANIZZAZIONE DELLA PRODUZIONE**

- la programmazione
- carico lavoro, copertura e ordinazione delle operazioni elementari
- il lavoro di gruppo
- linee a catena
- linee a flusso
- celle e isole di lavoro

- bilanciamento delle linee
- il fabbisogno di manodopera
- l'ottimizzazione della manodopera
- la saturazione della manodopera
- i sistemi di incentivazione della manodopera
- il lay-out (organizzazione delle superfici)
- recuperare o rottamare
- acquistare o produrre

### **I SERVIZI**

- la manutenzione
- i magazzini
- i trasporti interni

### **LA SICUREZZA SULLAVORO**

- la prevenzione degli infortuni
- l'igiene del lavoro
- le condizioni ambientali – l'inquinamento
- i rifiuti industriali

### **LA QUALITÀ**

- la qualità programmata
- la qualità realizzata
- i requisiti della qualità
- tecniche di miglioramento della qualità

### **IL CONTROLLO DELL'AZIENDA**

- contabilità industriale
- natura dei costi
- costi fissi, variabili
- la gestione delle scorte
- lo sviluppo delle tecniche gestionali
- costi standard
- direct costing
- budget
- procedure organizzative
- gli indici aziendali
- il rendimento della manodopera
- l'efficienza aziendale

### **ISTITUZIONE DELL'UFFICIO TEMPI E METODI**